

Научная статья

УДК 332.145

DOI 10.35266/2949-3455-2023-4-3

ПРИНЦИПЫ И АЛГОРИТМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МОДЕЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ЮГРЫ

Егор Владимирович Заведеев

Сургутский государственный университет, Сургут, Россия

zavedeev@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1142-9841>

Аннотация. Для обеспечения сбалансированного и устойчивого долгосрочного развития всех территорий и отраслей экономики Российской Федерации в условиях разнообразных вызовов и сдерживающих факторов, придания происходящим процессам системного, планомерного характера во всех субъектах и муниципалитетах страны реализуется стратегическое планирование, разрабатываются нормативно-правовые и методические документы, регламентирующие и обеспечивающие этот процесс.

В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре для обеспечения большей системности и научной обоснованности процессов разработки и обновления муниципальных стратегий было принято решение о формировании методического пособия (своеобразной Модельной стратегии социально-экономического развития муниципального образования), в котором были бы представлены общие рекомендации о содержании и порядке проведения работ по стратегическому планированию.

Предметом исследования выступают процессы стратегического планирования муниципальных образований, объектом исследования – содержание, алгоритмы и методики, рекомендуемые для разработки стратегических планов развития муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Ключевые слова: экономические системы, развитие муниципальной экономики, стратегическое планирование, модельная стратегия, устойчивое долгосрочное развитие, стратегия социально-экономического развития, современные проблемы, глобальные вызовы

Для цитирования: Заведеев Е. В. Принципы и алгоритмы стратегического планирования модельной стратегии социально-экономического развития муниципалитетов Югры // Вестник Сургутского государственного университета. 2023. Т. 11, № 4. С. 27–37. DOI 10.35266/2949-3455-2023-4-3.

Original article

PRINCIPLES AND ALGORITHMS OF STRATEGIC PLANNING OF A MODEL STRATEGY FOR SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF UGRA'S MUNICIPALITIES

Egor V. Zavedeev

Surgut State University, Surgut, Russia

zavedeev@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1142-9841>

Abstract. Strategic planning is being implemented, and regulatory and legal, methodological documents are being developed in order to provide the balanced and sustainable long-term development of all the territories and economic sectors of the Russian Federation under various challenges and deterrents, and to ensure that these processes are systematic and sustainable in all of the country's constituent entities and municipalities.

A methodological manual (some kind of a Model Strategy for Social and Economic Development of Municipalities) containing general recommendations on the content and order of strategic planning is to be compiled in the Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Ugra in order to provide a systematic and scientific substantiation of the processes of municipal strategy development and renewal.

The subject of the study is the processes of strategic planning of municipalities, and the object of the study is the content, algorithms and methods recommended for establishing strategic plans for the development of municipalities in the Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Ugra.

Keywords: economic systems, development of municipal economy, strategic planning, model strategy, sustainable long-term development, strategy for social and economic development, modern problems, global challenges

For citation: Zavedeev E. V. Principles and algorithms of strategic planning of a model strategy for social and economic development of Ugra's municipalities. *Surgut State University Journal*. 2023;11(4):27–37. DOI 10.35266/2949-3455-2023-4-3.

ВВЕДЕНИЕ

Любая социально-экономическая система (город, регион, страна) в настоящее время функционирует в очень сложных высокостановочных условиях. На пути развития данных систем стоит большое количество глобальных вызовов, разнообразных по своей природе и характеру воздействия: климатическая повестка, регулярно возникающие экономические и финансовые кризисы, политическая нестабильность, различные факторы геополитического характера, а в последнее время и боевые действия. В условиях высокой степени взаимосвязанности всех мировых политических и экономических процессов указанные проблемы могут представлять непосредственную угрозу жизнеспособности и выживанию экономических систем любого назначения или уровня. Особенно все эти вызовы влияют на возможности обеспечения устойчивого долгосрочного развития государства в целом, регионов и муниципалитетов [1].

Для формирования системы противодействия центробежным силам, сдерживающим планомерное, сбалансированное и устойчивое долгосрочное развитие всех территорий и отраслей экономики страны, придания происходящим процессам системного, централизованного характера в 2014 г. был принят закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (далее – ФЗ № 172).

В рамках вышеприведенного федерального закона система стратегического планирования РФ должна обеспечивать вертикальную и горизонтальную координацию стратегических целей, задач и приоритетов всех участников процессов долгосрочного, устойчивого социально-экономического развития (далее – СЭР) и дальнейшую декомпозицию сформу-

лированных целевых установок на все сферы экономики, уровни территориального управления. В результате стратегическое планирование на муниципальном уровне становится значимым элементом системы стратегического планирования страны в целом – стратегические цели и задачи развития каждого субъекта федерации должны быть ориентированы на достижение целей и приоритетов долгосрочного развития Российской Федерации, а цели и задачи муниципальных образований, в свою очередь, должны быть согласованы с целевыми установками регионального уровня (п. 1, ст. 5 и ст. 6, ФЗ № 172) [2].

В конце 2022 г. в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре была актуализирована Стратегия социально-экономического развития с продлением сроков ее реализации до 2036 г. и ориентиром целевых установок до 2050 г. В данном документе была уточнена генеральная стратегическая цель долгосрочного развития автономного округа, скорректированы стратегические задачи и приоритеты, расширены и более тщательно проработаны направления достижения стратегических установок. По сути, был сформирован качественно новый стратегический документ, учитывающий произошедшие за последние пять лет изменения в нормативной документации и факторы новой глобальной реальности (COVID-19), изменения геополитической ситуации и пр.

Следующим этапом стратегического планирования в регионе являются корректировка и актуализация действующих Стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Югры, а в некоторых муниципалитетах – и полный цикл работ по формированию таких документов.

Сегодня разработка типовых моделей стратегий регионов и муниципалитетов России – это важная и актуальная задача, ее решение необходимо осуществить в ближайшее время, что позволило бы сократить противоречия стратегического планирования в регионах, сделать более совершенной его методическую основу. При формировании таких модельных стратегий следует исходить из того, что единого образца стратегического документа для разных типов регионов и муниципалитетов быть не может. Необходима разработка моделей для разных типов регионов и муниципалитетов в зависимости от уровня их развития и особенностей функционирования [3].

Исходя из всего вышесказанного, для обеспечения более системного и научно-обоснованного характера процессов разработки и обновления муниципальных стратегий Департаментом экономического развития Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры было принято решение о формировании специального методического документа – Модельной стратегии социально-экономического развития муниципального образования (далее – МС СЭР МО), в которой были бы представлены общие рекомендации о порядке проведения работ по стратегическому планированию, общий типовой алгоритм этих работ, желательная структура и содержание разрабатываемых документов, общий перечень и полномочия участников стратегического планирования и пр.

Цель проведенного исследования – формирование МС СЭР МО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на основе изучения принципов, методов, алгоритмов, нормативного регулирования процессов стратегического планирования на разных уровнях. В статье отражены основные результаты проведенной работы, общие принципы и подходы к реализации процессов стратегического планирования в муниципалитетах региона.

В рамках темы научного исследования были проанализированы работы Ю. И. Бушневой, Ю. Н. Лапыгина, Д. В. Тулинова, А. В. Миненко, Б. С. Жихаревич, Н. А. Лебе-

девой, О. В. Русецкой, Т. К. Прибышина, А. Г. Атаева и пр. В ходе проведенного обзора были выявлены принципиальные положения, методы и подходы, которые необходимо учесть при разработке МС СЭР МО.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Основные методы проведенного исследования: изучение научной литературы, нормативно-правовой базы, статистических источников, публикаций о теории и практике стратегического планирования в СМИ и Интернете; выявление значимых факторов и тенденций развития муниципальных образований, их обобщение, систематизация и классификация на основе методов индукции, дедукции, анализа и синтеза.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Стратегия СЭР города или муниципального района должна стать для соответствующего субъекта хозяйствования главным «рабочим инструментом», устанавливающим цели, задачи, направления, порядок и индикаторы достижения целей долгосрочного развития.

Стратегическое планирование муниципалитета должно быть направлено на обеспечение двух задач:

- определение направлений, конкретных путей рационального использования имеющихся у муниципалитета внутренних и доступных внешних ресурсов для выполнения программ, мероприятий, необходимых для решения задач, обусловленных стратегическими целями и задачами регионального, федерального уровня;
- определение наиболее значимых проблем и слабых сторон самого муниципалитета и разработка мер и программ, направленных на повышение эффективности его функционирования, устранение выявленных недостатков.

Формирование стратегической цели развития муниципалитета, его миссии, приоритетных целей и задач по направлениям его развития необходимо реализовывать путем глубокого анализа общественного мнения, мнения наиболее значимых стейкхолдеров, выявления сильных и слабых сторон, наибо-

лее существенных зон риска и возможностей развития МО. Все это необходимо осуществлять с учетом целей и задач, обозначенных в стратегических документах регионального и федерального уровней.

Важнейшими социально-экономическими характеристиками, которые должны быть учтены в процессе стратегического планирования, являются:

- развитость институциональной среды муниципального и регионального управления;
- общественные и социальные институты, уровень развития гражданского общества;
- структура населения, профессиональный состав трудовых ресурсов, уровень образования, демографическая ситуация;
- экономическая рациональность размещения, насыщенность территории, связанность с другими муниципальными образованиями;
- развитие муниципальной экономики, характеристики и уровень развития ее производственно-хозяйственного комплекса;
- составные элементы и факторы внешней среды (природно-климатические, географические, конкурентные – межрегиональные; конкурентные – межмуниципальные, рыночные и т. п.).

Необходимо согласиться с мнением Т. Г. Грищенко и А. А. Посольского о том, что предыдущий опыт стратегического планирования в муниципалитетах и «сам результат работы в значительной степени напоминали “игру в разработку стратегии”» [4]. Для продуктивного анализа и разработки качественных стратегий нужна универсальная методика их разработки.

В подавляющем большинстве муниципальных образований отсутствуют специально созданные подразделения по стратегическому развитию, которые могли бы осуществлять работу по формированию стратегии, а функциональное разделение труда работников исполнительной и законодательной власти не предусматривает полномочий по системной разработке стратегии у традиционно создаваемых подразделений. Квалификации у работников органов власти недостаточно, поскольку стратегии разрабатываются в лучшем случае раз в четыре года, а опыт, получен-

ный при предыдущей разработке, устаревает и забывается без его частого применения. В литературе присутствуют исследования, в которых процесс разработки стратегического плана МО скрыт за общими рассуждениями о выявлении проблем и установлении стратегических целей. Обилие статей и разнообразие подходов свидетельствуют о том, что интерес к методическому обеспечению стратегического планирования в МО велик, а методическое обеспечение отстает, стремясь адаптировать инструментарий, разработанный для бизнес-структур [5].

Исходя из вышесказанного, в общей концепции МС СЭР МО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры были определены рекомендации относительно содержания и общего назначения разрабатываемого документа. Также указывалось, что МС должна ориентироваться на методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии СЭР для субъектов РФ, сформулированные в Приказе Минэкономразвития России от 23.03.2017 № 132. В соответствии со всем вышесказанным в МС должны определяться следующие элементы стратегического планирования МО:

1. Примерная структура и перечень обязательных и локальных (обеспечивающих) разделов Стратегии с учетом особенностей жизнедеятельности и развития муниципальных образований Югры, содержание этих разделов и желательный перечень основных элементов.

2. Рекомендованный набор индикаторов, обеспечивающих возможность оценки достижения целей Стратегии развития МО как составной части автономного округа и участника системы его целей и приоритетов развития.

3. Рекомендации относительно проработки механизмов межмуниципального взаимодействия, затрагивающих развитие других муниципальных образований и региона в целом, пространственного развития территорий с учетом агломерационных процессов на данных территориях и их влияния на развитие муниципальных образований.

4. Порядок осуществления взаимодействия между участниками стратегического планиро-

вания, включая хозяйствующих субъектов, действующих на территории МО, и население.

5. Возможные алгоритмы и механизмы общественных обсуждений проектов стратегий развития (охват заинтересованных участников обсуждений, как обосновывающих материалов, так и самой стратегии, где на разных этапах могут быть различные участники).

6. Принципы формирования муниципальных программ по обеспечению достижения целей и задач, установленных в разрабатываемых стратегических документах.

7. Рекомендации относительно определения ресурсного обеспечения программных мероприятий Стратегий формируются с учетом действующих федеральных и региональных документов субъекта Федерации, в которые включено или может быть включено МО, а также предлагаемые проекты с прогнозными объемами финансирования.

8. Рекомендации по выработке целевых установок, направлений и инструментов по достижению устойчивого развития на основе рационального использования природных, производственных, трудовых, информационных и предпринимательских ресурсов, с учетом экономических, политических, территориальных, научно-технических, социальных, культурных и других факторов.

9. Принципы и механизмы пространственного развития муниципальных образований автономного округа, повышение рациональности использования территорий, сбалансированность пространственного, экономического, культурного и социального развития в долгосрочной перспективе, повышение места и роли муниципальных образований в развитии автономного округа в целом.

Указанные выше методические рекомендации содержат следующий перечень структурных элементов: положения документов стратегического планирования РФ; приоритеты, цели и задачи СЭР; описание целевого сценария; основные направления развития человеческого капитала и социальной сферы; кадровое обеспечение экономики и пр. Ука-

занные разделы должны быть объединены в четыре блока: аналитический, блок целеполагания, целевой сценарий, ресурсное обеспечение реализации стратегий [5].

В ходе анализа научных источников были сформулированы следующие ключевые принципы стратегического планирования муниципалитетов [6–10]:

1. Необходимость активизации работы по учету мнения всех заинтересованных сторон и населения МО, положений региональных стратегий. В этом случае документы реально могут стать долгосрочным инструментом достижения компромисса интересов основных стейкхолдеров территории.

2. К формулировке стратегии следует привлекать всех стейкхолдеров и общественность, а организацию процесса стратегического планирования поручать консультантам по управлению и организационному развитию.

3. Процесс формулирования стратегии должен быть реализован на базе стратегических целей, с применением творческого подхода и определения образа несуществующего, но желаемого будущего состояния МО.

4. Для комплексного учета влияния факторов внешней среды, определяющих перспективу развития МО с точки зрения возможностей и угроз, следует применять методы стратегического анализа, базирующиеся на результатах классического PEST-анализа и SWOT-анализа МО в разрезе федерального, регионального и межмуниципального уровней.

5. Стратегические решения, принимаемые относительно пространственного развития муниципалитета, должны учитывать повышение рациональности использования территорий автономного округа в целом, сбалансированность их экономического, культурного и социального развития в долгосрочной перспективе.

С учетом всего вышесказанного, в МС был предложен общий алгоритм стратегического планирования, состоящий из трех этапов (рис. 1–3):



Рис. 1. Этап I. Проведение комплексного анализа СЭР МО. SWOT-анализ

Примечание: составлено автором.

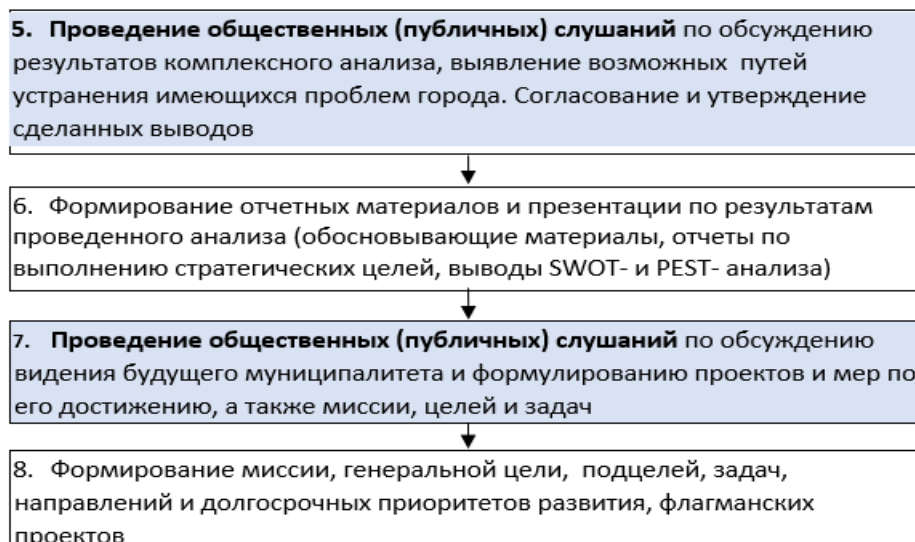


Рис. 2. Этап II. Формирование стратегических целей, задач и направлений развития

Примечание: составлено автором.

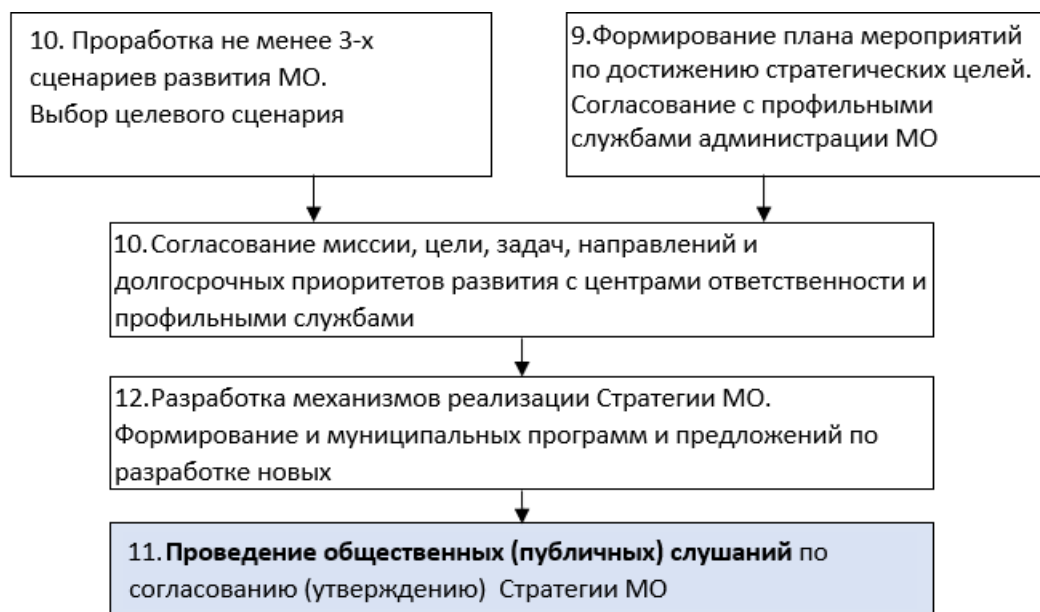


Рис. 3. Этап III. Согласование стратегических целевых установок, проработка сценариев развития МО и плана мероприятий Стратегии
Примечание: составлено автором.

В первую очередь в процессе стратегического планирования МО должны быть обозначены правовые акты, составляющие нормативно-правовую базу данной работы и документы, определяющие ее исходные данные.

В соответствии с законом о стратегическом планировании документы регионального и муниципального управления формируют иерархическую структуру, представленную на рис. 4.

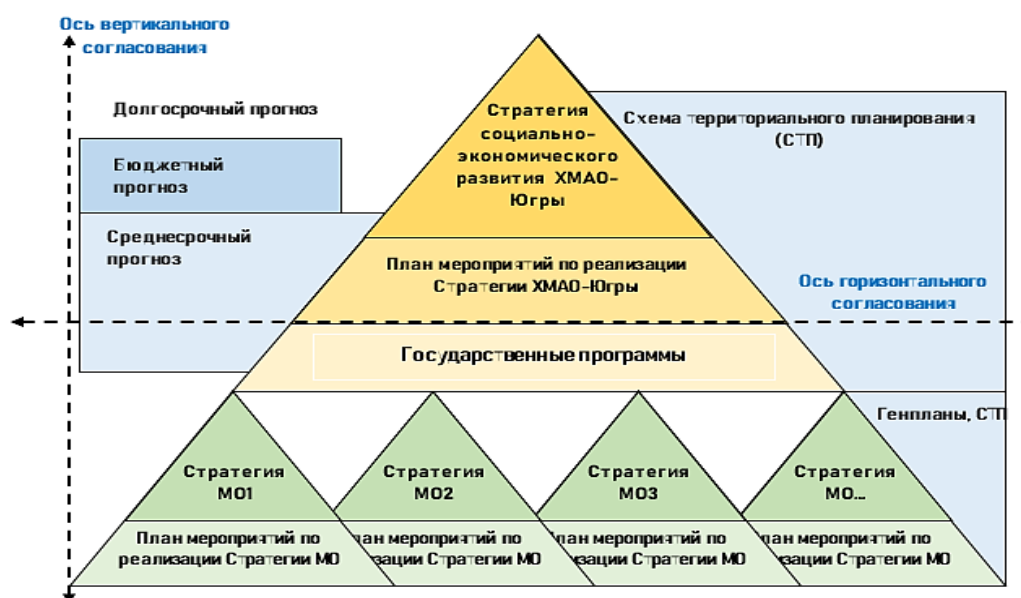


Рис. 4. Иерархия документов стратегического планирования
Примечание: составлено автором.

Исходя из логики процесса стратегического планирования, положений общей концепции МС, а также основополагающих принципов

разработки Стратегии развития, был сформирован документ, структура и краткое содержание которого представлено в таблице.

Таблица

Содержание разделов Модельной стратегии

№	Наименование раздела	Краткое содержание
1	Понятие, принципы и порядок разработки Стратегий СЭР МО	1.1. Нормативно-правовое обеспечение процесса стратегического планирования, его общая логика, принципы реализации; основные положения концепции МС, назначение и общее содержание, общий алгоритм стратегического планирования МО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
2	Содержание, методики и источники информации для разработки Стратегии СЭР МО	2.1. Составление рейтинга МО среди городов и районов Югры и сходных городов, районов России и развитых стран. 2.2. Общий анализ развития МО (анализ соответствия стратегических целей, задач, направлений, приоритетов, показателей действующей Стратегии СЭР МО стратегическим установкам Стратегии СЭР–2050, анализ выполнения стратегических целей, задач и показателей действующей Стратегии СЭР анализируемого МО, социальное самочувствие, комплексный анализ развития стратегических сфер жизнедеятельности МО). 2.3. Внешние и внутренние ограничения развития МО, конкурентные преимущества (SWOT- и PEST-анализа). 2.4. Определение целевого сценария стратегического развития МО. 2.5. Миссия, генеральная цель, цели, задачи, направления и долгосрочные приоритеты МО. 2.6. Механизмы и инструменты достижения долгосрочных целей развития МО. 2.7. Оценка ресурсного обеспечения реализации Стратегии. 2.8. План мероприятий по реализации стратегии. Муниципальные и государственные программы, флагманские проекты. 2.10. Учет выполнения показателей муниципальных Стратегий СЭР при оценивании высших должностных лиц МО. 2.11. Визуализация элементов Стратегии СЭР
3	Структура, содержание, методики и источники информации для разработки обосновывающих материалов (отраслевых разделов (томов)) по приоритетным направлениям развития муниципалитета	3.1. Демографическое развитие. 3.2. Кадровое обеспечение. 3.3. Развитие гражданского общества. 3.4. Развитие сферы добычи полезных ископаемых. 3.5. Развитие обрабатывающего производства. 3.6. Развитие малого и среднего предпринимательства, в том числе социального. 3.7. Строительный комплекс. 3.8. Развитие сельского, лесного хозяйства, охоты, рыболовства и рыбоводства. 3.9. Развитие туристической отрасли. 3.10. Развитие жилищно-коммунального комплекса. 3.11. Обеспечение электрической энергией. 3.12. Социальная сфера и сектор услуг, в том числе в негосударственном секторе. 3.13. Финансовая система. 3.14. Развитие информационных, коммуникационных технологий и информационного общества. 3.15. Политика в отношении коренных малочисленных народов Севера и ее реализация на местном уровне. 3.16. Основы пространственного развития МО. 3.17. Формирование Инновационной стратегии. 3.18. Формирование Инвестиционной стратегии

Примечание: составлено автором.

Таким образом, МС состоит из трех разделов.

В первом разделе представлены общие положения процессов стратегического планирования, его общая логика, принципы, общее содержание и назначение МС, общий алгоритм процесса разработки или актуализации

Стратегии развития МО Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Второй раздел является основным. Его структура в целом соответствует рекомендуемой структуре итогового документа – Стратегии МО. В данном разделе представлены

методические рекомендации по реализации видов исследований и работ, необходимых в рамках стратегического планирования МО. В частности, по каждому смысловому элементу муниципальной Стратегии приведены:

- структура, примерное содержание раздела или параграфа, где будет раскрываться соответствующий смысловой элемент стратегии;
- набор методов и инструментов, с помощью которых может быть исследован данный элемент;
- виды необходимых исходных данных и источники их получения;
- возможные шаблоны аналитических и отчетных таблиц;
- показатели и индикаторы оценивания результатов исследования данного смыслового элемента, в том числе значения показателей, достижение которых требуется в соответствии со Стратегией автономного округа;
- перечень проблем и факторов, влияющих на социально-экономическое развитие СЭР по анализируемому смысловому блоку, методики их выявления и анализа;
- приоритеты, цели, задачи и направления социально-экономической политики в рамках соответствующего смыслового блока: методики, критерии, факторы целеполагания, модельные формулировки целевых установок.

Особое внимание в данном разделе уделено смысловым блокам, связанным с анализом СЭР муниципалитета, выявлением внешних и внутренних ограничений этого развития, порядку проведения стратегических сессий и общественных слушаний, а также процессам формирования миссии, генеральной цели, задач, направлений и долгосрочных приоритетов развития.

В частности, по SWOT-анализу представлена подробная, пошаговая методика его проведения с привлечением экспертов из наиболее значимых для МО секторов экономики и сфер деятельности, а также с учетом результатов социологических опросов. Приведен порядок отбора экспертов, шаблоны необходимых аналитических таблиц.

По проведению общественных слушаний предлагается 3-этапная схема с использова-

нием как очной, так и заочной форм обсуждения материалов стратегических исследований. На первом этапе в ходе проведения серии стратегических сессий предполагается обсуждение результатов комплексного анализа текущего развития МО, выявленных при этом проблем, угроз, возможностей и стратегических приоритетов. Второй этап охватывает обсуждение видения будущего муниципалитета и формулирование проектов, мер по его достижению, а также миссии, целей и задач. На третьем этапе проводятся слушания по обсуждению и согласованию окончательного варианта проекта Стратегии.

Преимущественно именно по результатам общественных обсуждений и стратегических сессий вырабатываются предварительные и итоговые формулировки миссии и генеральной стратегической цели развития муниципалитета.

Третий раздел МС содержит общие указания относительно структуры и содержания обосновывающих материалов по наиболее значимым направлениям развития, видам и секторам деятельности. Данные обосновывающие материалы носят дополнительный по отношению к самой Стратегии характер и необходимы для реализации двух задач:

1) полученные в ходе работы над данными документами результаты используются для более комплексного, обоснованного и исчерпывающего анализа развития МО с представлением в самой Стратегии наиболее существенных выводов и тенденций развития этих отраслей и секторов;

2) выявление проблем и сдерживающих факторов развития указанных отраслей и определение возможных путей и конкретных мер по повышению эффективности их функционирования, выработка на этой основе стратегических целевых установок их развития. По сферам, играющим наиболее существенную роль в СЭР МО, указанные целевые установки могут быть отражены в самой Стратегии. По сферам и отраслям, имеющим важное самостоятельное значение, могут быть сформированы отдельные стратегические документы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, основной целью разработанного документа является оказание научно-методической помощи разработчикам Стратегий развития МО региона.

В рамках проекта по разработке Модельной стратегии социально-экономического развития муниципального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры были определены общие рекомендации о порядке проведения работ по стратегическому планированию, типовой алгоритм этих работ, желательная структура и содержание разрабатываемых документов, общий перечень и полномочия участников стратегического планирования и пр.

В ходе представленного исследования были получены следующие результаты:

1) придание процессу стратегического планирования в автономном округе единого, системного и научно-обоснованного характера;

2) выработка на этой основе единых универсальных требований к структуре и содержанию создаваемых стратегических документов, к порядку и алгоритмам их формирования;

3) выработка единых подходов к процессам целеполагания, применение единой системы показателей оценки СЭР муниципалитетов Югры.

Указанные результаты будут способствовать, в том числе, повышению качества мониторинга и сравнительного анализа достижения целевых установок муниципальных образований, выявлению дополнительных резервов развития и повышению эффективности процессов стратегического управления в целом.

Список источников

1. Заведеев Е. В., Аляров А. А., Осипова А. В. Учет современных глобальных вызовов в теории экономических систем // Вестник Сургутского государственного университета. 2023. Т. 11, № 1. С. 13–18. DOI 10.35266/2312-3419-2023-1-13-18.
2. О стратегическом планировании в Российской Федерации : федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 17.02.2023). Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
3. Бушенева Ю. И. К вопросу о создании модельных стратегий экономического развития регионов России // Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир : материалы XIV Всерос. науч.-практич. конф. с международным участием, 08–09 июня 2023 г., г. Санкт-Петербург. СПб. : Ленинградский государственный университет имени А. С. Пушкина, 2023. С. 20–27.
4. Гриненко Т. Г., Посольский А. А. Анализ опыта организации разработок стратегий развития муниципальных образований // Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС. 2015. Т. 6, № 4. С. 203–216.
5. Лапыгин Ю. Н., Тулинова Д. В. Методы разработки стратегий муниципальных образований // Управленческое консультирование. 2018. № 1. С. 92–104. DOI 10.22394/1726-1139-2018-1-92-104.
6. Атаева А. Г. Проблемы разработки методологии стратегического планирования для региональных социально-экономических систем // Управление. 2019. Т. 7, № 4. С. 90–99.
7. Пригожин А. И. Цели и ценности: новые методы работы с будущим. М. : Дело, 2010. 431 с.
8. Каткова М. А., Колядин Н. П. Методологические аспекты разработки стратегии социально-эконо-

References

1. Zavedeev E. V., Alyarov A. A., Osipova A. V. Modern global challenges impact on the economic systems theory. *Surgut State University Journal*. 2023;11(1):13–18. DOI 10.35266/2312-3419-2023-1-13-18. (In Russian).
2. Federal Law of June 28, 2014 No. 172-FZ “On Strategic Planning in the Russian Federation” (as amended on February 17, 2023). Accessed through Law assistance system “Consultant Plus”. (In Russian).
3. Busheneva Yu. I. K voprosu o sozdanii modelnykh strategii ekonomicheskogo razvitiia regionov Rossii. In: *Proceedings of the XIV All-Russian Research-to-Practice Conference with International Participation “Problemy i puti sotsialno-ekonomicheskogo razvitiia: gorod, region, strana, mir”*, June 8–9, 2023, Saint Petersburg. St. Petersburg: Pushkin Leningrad State University; 2023. p. 20–27. (In Russian).
4. Grinenko T. G., Posolsky A. A. The analysis of the experience of the organization development of strategies development of municipal formations. *Nauchnye trudy Severo-Zapadnogo instituta upravleniia RANKhiGS*. 2015;6(4):203–216. (In Russian).
5. Lapygin Yu. N., Tulanova D. V. Methods of developing strategies for municipalities. *Administrative Consulting*. 2018;(1):92–104. DOI 10.22394/1726-1139-2018-1-92-104. (In Russian).
6. Ataeva A. G. Problems of developing a strategic planning methodology for regional socio-economic systems. *Management (Russia)*. 2019;7(4):90–99. (In Russian).
7. Prigozhin A. I. *Tseli i tsennosti: novye metody raboty s budushchim*. Moscow: Delo; 2010. 431 p. (In Russian).
8. Katkova M. A., Kolyadin N. P. Methodological aspects of socio-economic development strategy of

мического развития муниципальных образований в современных условиях // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2013. № 5. С. 66–70.

9. Совершенствование стратегического планирования на муниципальном уровне : аналитический отчет. М. : Институт экономики города, 2018. URL: https://urbaneconomics.ru/sites/default/files/ocenka_strategiy_12.18.pdf (дата обращения: 18.01.2023).
10. Жихаревич Б. С., Лебедева Н. А., Русецкая О. В. и др. Стратегии малых городов: территория творчества. СПб. : Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2017. 68 с.

Информация об авторе

Е. В. Заведеев – кандидат экономических наук, доцент.

municipalities in modern conditions. *Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo sotsialno-ekonomicheskogo universiteta*. 2013;(5):66–70. (In Russian).

9. Sovershenstvovanie strategicheskogo planirovaniya na munitsipalnom urovne. Analytical report. Moscow: The Institute for Urban Economics; 2018. URL: https://urbaneconomics.ru/sites/default/files/ocenka_strategiy_12.18.pdf (accessed: 18.01.2023). (In Russian).
10. Zhikharevich B. S., Lebedeva N. A., Rusetskaya O. V. et al. Strategii malyx gorodov: territoria tvorchestva. St. Petersburg: International Centre for Social and Economic Research “Leontief Centre”; 2017. 68 p. (In Russian).

Information about the author

E. V. Zavedeev – Candidate of Sciences (Economics), Docent.